

الخطة الاستراتيجية للجمعية:

التعريف بالجمعية

جمعية ساند لكبار السن جهة خيرية غير ربحية مرخصة برقم (1000686600) تُعنى بخدمة كبار السن، وتهدف إلى تحسين جودة حياتهم وتمكينهم من العيش بكرامة واستقلالية، من خلال تقديم خدمات اجتماعية وصحية ونفسية مساندة، وتنفيذ برامج توعية تلبي احتياجاتهم، ودعم أسرهم ومقدمي الرعاية لهم، وذلك عبر كوادر مؤهلة، وشراكات مجتمعية فاعلة، ونماذج تشغيلية مستدامة، ووفق الأنظمة واللوائح المعتمدة.

نطاق عمل الجمعية

محافظة الريث

الرؤية:

أن نكون الجمعية الرائدة في تمكين كبار السن وتوفير بيئة كريمة وآمنة لهم تعزز من جودة حياتهم ومشاركتهم الفاعلة في المجتمع..

(شرح الرؤية): تسعى الجمعية إلى أن تكون جهة رائدة في تحسين جودة حياة الأسر المحتاجة في منطقة جازان، من خلال تمكينهم من الحصول على مسكن آمن ومناسب يحقق الكرامة والاستقرار، مع العمل على تنميتهم اجتماعيًا واقتصاديًا حتى يصبحوا أسرًا منتجة ومكتفية ذاتيًا.

الرسالة:

تقديم خدمات إسكانيه وتنموية لتحسين جوده الحياه ،والريادة في تقديم الحلول الإسكانية المستدامة في منطقه جازان.

(شرح الرسالة): تهدف الجمعية إلى تقديم خدمات شاملة في المجال السكني والاجتماعي والاقتصادي، تُمكن الأسر الأشد حاجة من العيش بكرامة وجودة حياة عالية.

كما تسعى الجمعية لأن تكون رائدة ومبتكرة في تقديم حلول إسكانية مستدامة تضمن

الاستقرار الدائم للأسر في منطقة جازان.



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith



القيم:

القيمة	الشرح	المعنيون بها
الشفافية	الإفصاح عن الأداء المالي والاجتماعي	المتبرعون والمجتمع
الخصوصية	المحافظة على سرية بيانات المستفيدين	المستفيدون والداعمون
التحفيز	تقديم الحوافز المادية والمعنوية لتطوير الأداء	فريق الدعم والمستفيدون
التعاون	المشاركة المجتمعية	أصحاب المصلحة
الالتزام	الالتزام بميثاق التنفيذ (إن الله يحب إذا عمل أحدكم عمل أن يتقن)	الداعمون والمجتمع

عوامل النجاح

فريق العمل المؤهل	الشراكات الاستراتيجية	الاستدامة	قياس الأداء	التحول الرقمي
-------------------	-----------------------	-----------	-------------	---------------



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith



التحليل الاستراتيجي (قراءة المشهد)

نتائج استبيان أعضاء فريق العمل

التحديات: 1 - ارتفاع تكاليف مواد البناء والخدمات اللوجستية 2 - المنافسة بين الجمعيات في الحصول على الدعم والمنح 3 - صعوبة الوصول إلى بعض الأسر المحتاجة في القرى الجبلية والنائية 4 - ضعف الوعي التخطيطي لدى بعض المستفيدين مما يؤثر على الاستدامة	نقاط القوة: 1 - وجود فريق إداري ملتزم ومتعاون يؤمن برسالة الجمعية 2 - وجود تجارب ناجحة سابقة في تنفيذ مشاريع إسكان وترميم 3 - علاقات طيبة مع الجهات الحكومية والقطاع الثالث في المنطقة 4 - التزام الجمعية بمعايير الحوكمة والشفافية في أعمالها 5 - التزام الجمعية بمعايير الحوكمة والشفافية في أعمالها
الفرص المتاحة: 1 - توجه الدولة القوي عبر برنامج الإسكان ورؤية السعودية 2030 لدعم الجمعيات الإسكانية 2 - وجود صندوق دعم الجمعيات ومنصات وطنية مثل إحسان وتبرع توفر فرص بشكل مستمر 3 - توجه القطاع الخاص لبرامج المسؤولية الاجتماعية 4 - إمكانية عقد شراكات مع جهات أخرى، مثل المكاتب الهندسية، والبنوك التنموية وغيرها 5 - تنامي روح التطوع في المنطقة، مما يعزز تنفيذ البرامج الميدانية	نقاط الضعف: 1 - محدودية الموارد المالية مقابل حجم الاحتياج السكني الكبير. 2 - ضعف أنظمة المتابعة والتقييم وقياس الأثر 3 - نقص الكفاءات المتخصصة في المجالات الهندسية والتنموية 4 - اعتماد كامل على دعم المانحين دون مصادر استدامة داخلية 5 - ضعف الحضور الإعلامي والتسويقي لأنشطة الجمعية



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith



جمعية ساند لكبار السن

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية ساند لكبار السن
جازان محافظة الريث
ترخيص رقم : 1000686600

نتائج استبيان أعضاء فريق العمل (رؤية داخلية)

المحور	أبرز نتائج الاستبيان المقترحة	التفسير والتحليل
رؤية الجمعية	90% من الفريق يرون أن الرؤية واضحة ومُلهمه	هناك اتفاق عام على اتجاه الجمعية نحو الاستدامة والتنمية
الرسالة والأهداف	80% يرون أنها مناسبة، لكن تحتاج تبسيط في الصياغة لتكون أقرب للمجتمع	يمكن إعادة صياغة الرسالة بلغة أكثر تواصلًا مع الجمهور
المشروعات الحالية	75% يرون أن مشاريع الإسكان جيدة لكن تحتاج لتكامل مع برامج تمكين اقتصادي	الحاجة إلى الدمج بين البناء والتمكين المهني
التمويل والاستدامة	100% يرون ضرورة تنويع مصادر الدخل (وقف، شراكات، منتجات خيرية)	ضعف الاعتماد على مصدر واحد للتمويل يشكل مخاطرة
الكوادر البشرية	86% يرون أن الكفاءات محدودة وتحتاج تدريب مستمر	التوصية بوضع خطة تطوير مهني للموظفين والمتطوعين
الحوكمة والإجراءات	90% يرون أن الجمعية تطبق الحوكمة بوضوح	مؤشر إيجابي يعزز ثقة الداعمين
العلاقات المجتمعية والإعلامية	80% يرون أن الجمعية بحاجة لظهور إعلامي أقوى	ضرورة تفعيل الهوية الإعلامية وحسابات التواصل الاجتماعي
البيئة التشغيلية في جازان	80% يرون أن المنطقة بحاجة ماسة لمشاريع إسكانية إضافية	الفرصة كبيرة لتوسيع نطاق الخدمات



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith



خلاصة تحليل المشهد

الجمعية تمتلك أسساً قوية من الحوكمة والالتزام المجتمعي، وتعمل في بيئة داعمة من الدولة والمجتمع، لكن نجاحها المستقبلي يعتمد على تطوير الكفاءات البشرية، وتفعيل الشراكات، وتنويع مصادر التمويل لتحقيق الاستدامة الإسكانية والتنمية.



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith



نواحي الضعف (weaknesses) 1 - محدودية الموارد المالية مقابل حجم الاحتياج الكبير في المنطقة 2 - ضعف أنظمة المتابعة وقياس الأثر للمشاريع بعد التنفيذ 3 - غياب خطة تسويقية متكاملة تعزز ظهور الجمعية إعلاميًا 4 - الاعتماد الكبير على المنح ودعم المانحين دون مصادر استدامة ذاتية 5 - نقص بعض الكوادر المتخصصة هندسية، تنمية، مالية	نواحي القوة (Strengths) 1 - وجود فريق إداري ملتزم ومؤمن برسالة الجمعية 2 - سمعة طيبة وثقة مجتمعية عالية في أعمال الجمعية 3 - خبرة سابقة ناجحة في تنفيذ مشاريع إسكان وترميم داخل المنطقة 4 - التزام بمعايير الحوكمة والشفافية مما يعزز ثقة الجهات الداعمة 5 - امتلاك الجمعية علاقات قوية مع الجهات الحكومية والقطاع الثالث	داخلي
التحديات (Threats) 1 - ارتفاع تكاليف مواد البناء والخدمات التشغيلية 2 - المنافسة القوية بين الجمعيات في الحصول على الدعم والمنح 3 - صعوبة الوصول إلى بعض المناطق الجبلية والنائية في جازان 4 - ضعف الوعي لدى بعض المستفيدين بأهمية الصيانة وإدارة المسكن 5 - تأخر صرف المنح أو التمويل قد يعرقل تنفيذ المشاريع في وقتها	الفرص (opportunities) 1 - دعم حكومي متزايد عبر رؤية السعودية 2030 وبرامج الإسكان التنموي 2 - وجود صندوق دعم الجمعيات ومنصات وطنية مثل إحسان وتبرع 3 - إمكانية عقد شراكات استراتيجية مع القطاع الخاص والبنوك التنموية 4 - توسع الوعي المجتمعي بأهمية العمل الخيري المستدام 5 - ارتفاع معدلات التطوع المجتمعي مما يخفف الأعباء التشغيلية 6 - وجود احتياج حقيقي في المنطقة يجعل الجمعية ذات أهمية محلية كبيرة	خارجي
سلبي	إيجابي	



محاور الخطة الاستراتيجية:

نعمل في الخطة الاستراتيجية على مرتكزات ومحاور مهمة لتطوير أداء الجمعية من خلال المحاور التالية:

المحور الأول	التحول من الرعاية للتنمية
المحور الثاني	الاستدامة المالية
المحور الثالث	الشراكات المجتمعية
المحور الرابع	تطوير قدرات العاملين ورفع كفاءتهم
المحور الخامس	المبادرات النوعية
المحور السادس	التعريف بالجمعية ومناشطها
المحور السابع	الأنظمة الداخلية والأتمتة



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith



- 1 - التركيز على جانب تنمية الموارد المالية وعقد ورش عمل واستبانات وأفكار تسويقية لدعم مشاريع الجمعية
- 2- استكمال الموظفين وفق الهيكل التنظيمي وتشغيل كافة الأقسام
- 3 - العناية بجانب تطوير أداء الموظفين ووضع خطة وبرامج مستهدفة لذلك
- 4 - إعداد خطة متكاملة لآلية التحول من الرعوية إلى التنموية من خلال برامج ومشاريع نوعية تخدم الفئة المستهدفة
- 5 - إبراز دور الجمعية ومشاريعها وبرامجها عبر كافة القنوات الإعلامية ووضع حملات ترويجية لذلك
- 6 - عمل خطة لمستهدفات الرؤية 2030 فيما يخص أعمال ومشاريع الجمعية
- 7 - فتح المجال للتطوع والمشاركة في دعم الجمعية عبر كافة القنوات المتاحة
- 8 - صناعة برامج نوعية ذات طابع مختلف يكون لها أثرها في المجتمع ويمكن الحصول على الدعم من الجهات المانحة
- 9 - تجويد العمل وتطوير الأداء من خلال تطبيق الجودة في كافة الأعمال الخاصة بالجمعية
- 10 - عقد شراكات تعود بالنفع على الجمعية والمستفيدين من برامجها



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith



- 1 - تنمية موارد الجمعية المالية (المالي)
- 2 - تطوير أداء العاملين ورفع كفاءتهم (التعليم والنمو)
- 3 - إيصال رسالة الجمعية وأهدافها إلى أفراد المجتمع (العملاء)
- 4 - تنظيم العمل الداخلي للجمعية من خلال اللوائح والأنظمة والأتمتة (العمليات)
- 5 - تقديم مبادرات ومشاريع نوعية لخدمة الفئة المستهدفة وفق رؤية 2030 (العمليات)
- 6 - التحول من الرعوية إلى التنموية (العملاء)
- 7 - تنفيذ عقود شراكة مجتمعية تعود بالنفع على الجمعية ومنسوبيها (العمليات)

ولكل هدف استراتيجي مجموعة من البرامج والمبادرات التي يمكن من خلالها تحقيق الهدف كالتالي:

مبادرات الهدف الأول: تنمية موارد الجمعية المالية:

- 1 - الحصول على وقفين استثمارية على الأقل عوائدها تغطي مصروفات الجمعية التشغيلية
- 2 - إعداد مشاريع نوعية وفق مواصفات واشتراطات الوزارة للحصول على دعم سنوي لها من وزارة العمل والتنمية الاجتماعية
- 3 - تفعيل مشروع التبرع عبر رسائل الجوال
- 4 - إعداد مجموعة من الأفكار التسويقية لمشاريع الجمعية بحيث تغطي 70% من النفقات
- 5 - الحصول على دعم المؤسسات المانحة من خلال مشاريع الجمعية ومخاطبتها
- 6 - توظيف 2 على الأقل في قسم التسويق وتنمية الموارد
- 7 - متابعة الجهات المانحة للحصول على الدعم العيني
- 8 - الحصول على 500 استقطاع لدعم برامج الجمعية ومشاريعها
- 9 - إعداد خطة سنوية لتنمية الموارد تستهدف كافة المبادرات السابقة ويضاف لها ما يستجد



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith





جمعية ساند لكبار السن

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية ساند لكبار السن
جازان محافظة الريث
ت. 0531850777 - 0509303077

مبادرات الهدف الثاني: تطوير أداء العاملين ورفع كفاءتهم:

- 1 - دراسة الاحتياج التدريبي الفعلي للموظفين
- 2 - التعاقد مع مراكز تدريبية معتمدة لتدريب الموظفين وفق الاحتياج ويكون التعاقد من خلال منح مجانية أو رعاية أو أسعار مخفضة
- 3 - الاستفادة من منصات التدريب الالكترونية للقطاع الخيري والقطاع الخاص
- 4 - إلزام كل موظف بالحصول على دورتين سنوياً ووضعها ضمن مؤشرات الأداء الخاص به
- 5 - التركيز على البرامج التدريبية التي تخدم الجمعية
- 6 - وضع مؤشرات عملية في الجمعية لكل موظف لتطبيق ما تم التدريب عليه عملياً
- 7 - الاستفادة من المدربين المتعاونين مع الجمعية لتقديم دورات تدريبية على رأس العمل للموظفين
- 8 - وضع خطة سنوية للتدريب تشتمل على خطة لكل موظف بجميع الدورات التي تناسب عمله



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith





جمعية ساند لكبار السن

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية ساند لكبار السن
جازان محافظة الريث
تخزين رقم 1000686600

مبادرات الهدف الثالث: إيصال رسالة الجمعية وأهدافها إلى أفراد المجتمع:

- 1 - إعداد خطة سنوية تتضمن كافة مبادرات تحقيق هذا الهدف
- 2 - إعداد مجموعة من المطبوعات والعروض للتعريف بالجمعية ومناشطها
- 3 - استهداف شرائح المجتمع كافة للتعريف بالجمعية عبر كافة الدوائر الحكومية لإيصال رسالة الجمعية لعدد 50000 فرد خلال مدة الخطة
- 4 - الاستفادة من منصات التواصل الاجتماعي لإيصال رسالة الجمعية والتعريف بها
- 5 - المشاركة في الملتقيات والمعارض العامة للتعريف بالجمعية
- 6 - المشاركة في الفعاليات العامة على مستوى المحافظة بما يتوافق مع أهداف الجمعية
- 7 - إعداد حملات إعلامية مدروسة للحصول على الدعم والمنح
- 8 - تفعيل موقع الجمعية الإلكتروني للتعريف بمشاريع الجمعية وإشهارها
- 9 - الاستفادة من المشاهير الإعلاميين للتعريف بالجمعية ومشاريعها
- 10 - تكريم الداعمين والرعاة
- 11 - إقامة مسابقات وبرامج تطوعية تستهدف التعريف بالجمعية وزيادة عدد المتابعين لمواقعها وتقديم خدمة جتمعية
- 12 - الاستفادة من المنصات الإلكترونية المجانية للدعاية للجمعية وعرض مشاريعها
- 13 - إقامة معارض تعريفية للجمعية في المدارس والجهات الحكومية من خلال عقود شراكة
- 14 - إعداد قاعدة بيانات للداعمين من خلال الحملة الإعلامية بحيث يتم الاستفادة منهم في كافة المجالات



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith





جمعية ساند لكبار السن

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية ساند لكبار السن
جازان محافظة الريث
تخمسة 1000686600

مبادرات الهدف الرابع: تنظيم العمل الداخلي للجمعية من خلال اللوائح والأنظمة والامتة:

- 1 - إعداد اللوائح التنظيمية الداخلية لكافة أعمال الجمعية
- 2 - إعداد دليل العمليات الداخلية للجمعية
- 3 - بناء برامج الكترونية لتنفيذ أعمال الجمعية عبرها
- 4 - أتمة كافة العمليات والاستغناء عن المعاملات الورقية
- 5 - تنفيذ دورات تستهدف التعريف بالأدلة والعمليات ونظامها لكافة موظفي الجمعية
- 6 - إنشاء مركز معرفي يستهدف إعداد بنك معلومات لكافة البيانات والمعارف اللازمة للجمعية

مبادرات الهدف الخامس: تقديم مبادرات ومشاريع نوعية لخدمة الفئة المستهدف وفق رؤية 2030:

- 1 - دراسة كافة الأهداف والرؤي التي نصت عليها الرؤية وتختص بالجمعيات
- 2 - إعداد مبادرات نوعية تستهدف تحقيق أهداف الرؤية
- 3 - إعادة دراسة المشاريع الحالية وتقييم وضعها
- 4 - إتخاذ الإجراء المناسب حيال كل مشروع وتطوير أدواته
- 5 - إعداد مشاريع نوعية ومبادرات تخدم كافة الفئات التي تقدم لها خدمة
- 6 - إدراجها ضمن الخطة التشغيلية للجمعية



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith





جمعية ساند لكبار السن

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية ساند لكبار السن
جازان محافظة الريث
تخزين رقم 1000686600

مبادرات الهدف السادس: التحول من الرعوية إلى التنمية:

- 1 - دراسة احتياج الأسر سكني أو تنموي
- 2 - تقديم دورات تدريبية بالشراكات مع المعاهد المتخصصة لتأهيل أبناء وبنات الأسر المحتاجة
- 3 - إعداد مشاريع نوعية تستهدف اكتفاء الأسر وتحولها إلى أسر تنموية
- 4 - عقد شراكات مع القطاع الخاص لتوظيف أبناء وبنات الأسر
- 5 - توعية الأسر بفيضلة العمل والتحول من أسرة معولة إلى أسرة مكتفية
- 6 - إعداد دراسات نوعية تستهدف احتياج الأسر للتوظيف
- 7 - إعداد خطة نوعية تستهدف عدد محدد من الأسر لتحويلها إلى التنمية

مبادرات الهدف السابع: تنفيذ عقود شراكة مجتمعية تعود بالنفع على الجمعية ومنسوبيها:

- 1 - إعداد دراسة حول الشراكات التي يمكن ان تعود على الجمعية بالنفع
- 2 - إعداد قائمة بالجهات الحكومية أو القطاع الخاص التي يمكن أن تنفذ معها عقود الشراكة
- 3 - إعداد وثيقة الشراكة التي تمكن الجمعية من الاستفادة من العقد
- 4 - المشاركة في برامج نوعية تستهدف تفعيل الشراكات مع كافة القطاعات
- 5 - عقد شراكات تنموية لنفع الأسر ومنسوبي الجمعية
- 6 - وضع خطة لتنفيذ الشراكات ومتابعة منجزاتها



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith





جمعية ساند لكبار السن

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية ساند لكبار السن
جازان محافظة الريث

ترخيص رقم: 1000686600

الفجوات من خلال دراسة واقع الجمعية والواقع المفترض بناءً على

الاستراتيجية:

الفجوة	الواقع	المفترض
الموارد المالية	لا يوجد أي مصدر للدخل ثابتة	80% من المصروفات التشغيلية دخل ثابت
الكفالة الأسرية	إطعام ومساعدات فقط	خطة تنمية تشمل التوعية والتدريب والتوظيف
النظام الداخلي	غير مكتمل وغير متسلسل	مكتمل وواضح لدى الجميع ومعتمد من الجهة المختصة
أداء الموظفين	متوسط ولا يوجد تنافسية ولا تقييم للإنجاز أو تطوير الأداء	تطوير أداء الموظفين مع إيجاد حوافز وتنافسية وتقييم
مؤشرات الأداء	غير موجودة	وجود مؤشرات واضحة لكل قسم وفق خطة منظمة معتمدة على الاستراتيجيات
الإعلام	غير معروفة وإنتاجها ومنجزاتها غير ظاهرة	50% من الأهالي معروفة لديهم مع قيام حملات منسقة
الشراكات	لا يوجد أي شراكات رسمية	على الأقل 10 شراكات خلال فترة الخطة
الموظفين	5	15
الخطط	لا يوجد	خطة استراتيجية وتشغيلية
التطوع	لا يوجد إدارة ولا برامج	إدارة متخصصة ومشاريع مختصة
المشاريع	المعتادة سنوياً	مشاريع نوعية ذات عوائد



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith





جمعية ساند لكبار السن

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية ساند لكبار السن
جازان محافظة الريث
ترخيص رقم : 1000686600

أبرز مؤشرات الأداء المتوقعة لتحقيق الأهداف المتوقعة خلال الثلاث سنوات:

المؤشرات	المستهدف	المؤشرات	المستهدف
1 - تنفيذ 2 مشاريع على الأقل تستهدف تحقيق ما يخص رؤية 2030 2 - وضع دراسة مكتملة لكافة المشاريع والمخرجات التي تحقق الرؤية 3 - إدراج هذه المشاريع ضمن برامج الجمعية 4 - الحصول على الدعم في تنفيذ هذه المشاريع	الهدف الخامس	1 - ارتفاع زيادة الدخل بنسبة 50% على الأقل 2 - إيجاد مصادر دخل ثابتة توازي 80% من المصروفات التشغيلية 3 - تقليص المصروفات التشغيلية بنسبة 30% عدا الرواتب	الهدف الأول
1 - حصر كافة بيانات الأسر واحتياجها للتحويل للتنمية 2 - حصر احتياج البرامج التدريبية لأبناء الأسر واحتياجها الوظيفي 3 - تكوين قاعدة بيانات لكافة مستلزمات التحول 4 - إعداد برامج نوعية للتحويل تشمل التدريب والتوظيف 5 - استهداف 5% سنوياً من عدد الأسر لاستهداف التحول	الهدف السادس	1 - حصول كافة الموظفين على المهارات الأساسية للعمل 2 - تدريب جميع موظفي الجمعية بمعدل دورتين لكل عام 3 - ارتفاع نسبة الإنجاز للموظفين وفق المؤشرات	الهدف الثاني
1 - حصر احتياجات الجمعية في عقود الشراكات والجهات 2 - إعداد مسودات عقود الشراكة وفق الجهات والعوائد للشراكة 3 - استهداف 3 شراكات سنوية ذات عائد معنوي أو مادي للجمعية 4 - قياس الأثر للشراكات وفق مؤشرات محددة	الهدف السابع	1 - استهداف 5000 فرد لإيصال رسالة الجمعية 2 - رفع الوعي بدور الجمعية بنسبة 30% في الشارع العام 3 - زيادة عدد المتابعين لمواقع التواصل بنسبة 50% سنوياً 4 - إنتاج برامج معرفية للجمعية بكافة أنواعها 5 - توثيق كافة برامج ومشاريع الجمعية 6 - الوصول للمشاهير وإبراز الجمعية من خلالهم 7 - بناء علاقات جيدة مع كافة الدوائر والقطاعات ووسائل الإعلام	الهدف الثالث
		1 - اكتمال جميع الأدلة التنظيمية الداخلية واعتمادها من مجلس الإدارة 2 - اكتمال أدلة العمليات لكافة الإجراءات الداخلية للجمعية 3 - تحويل كافة المعاملات الورقية بالجمعية إلى نظام إلكتروني وأرشفة 4 - إنشاء مركز معرفي لكافة الأدلة والتعليمات وإتاحته للجميع	الهدف الرابع



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith





جمعية ساند لكبار السن

المملكة العربية السعودية
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
جمعية ساند لكبار السن
جازان محافظة الريث
ترخيص رقم : 1000686600

توزيع نسب تحقيق الأهداف خلال الثلاث سنوات:

المستهدف	السنة الأولى	السنة الثانية	السنة الثالثة
الهدف الأول	%30	%30	%40
الهدف الثاني	%50	%25	%25
الهدف الثالث	%35	%35	%30
الهدف الرابع	%70	%20	%10
الهدف الخامس	%30	%30	%40
الهدف السادس	%30	%30	%40
الهدف السابع	%30	%30	%40



الحساب العام : SA72 8000 0221 6080 1120 0014

حساب التبرعات : SA50 8000 0221 6080 1120 0022

حساب الزكاة : SA27 8000 0221 6080 1120 0048

جازان - محافظة الريث - السلمين

0509303077 - 0531850777

saned_rith

